

各位代表：

大家上午好。今年的职代会必将是一次让我们终身难忘的职代会。新年伊始，一场突如其来的新冠肺炎疫情，扰乱了我们的生活，打乱了我们的节奏，这是新中国成立以来我国遭遇的传播速度最快、感染范围最广、防控难度最大的公共卫生事件。在以习近平总书记为核心的党中央坚强领导下，经过全国上下和广大人民群众艰苦卓绝努力并付出牺牲，疫情防控取得重大战略成果。

今天，我们整理好心情，梳理好头绪，齐聚一堂，隆重召开学校四届一次教职工代表大会，共谋学校发展良策，共商学校发展大计。在这里，我代表学校对在疫情期间挺身而出、英勇奋斗的教职工表示诚挚的问候，对在过去一年为学校改革发展付出辛勤汗水的广大教职员工表示衷心的感谢和崇高的敬意。

现在，我代表学校，向大会报告工作，请予审议。

一、2019年工作回顾

2019年是新中国成立70周年，是全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的关键之年，是湖北交通运输系统不平凡的一年，也是学校改革发展爬坡过坎的大考之年。一年来，学校以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，围绕学校质量提升年工作主题，蹄疾步稳抓改革、凝心聚力强内涵，拿出了新担当、展现了新作为、干出了新业绩，各项事业发展开启了“加速度”，按下了“快进键”，驶入了“快车道”。

——这是综合实力大攀升的一年。我们聚“交”行业谋发展，立足交通显特色，综合办学实力、社会影响力、核心竞争力显著提升，学校成功入选国家优质校，跻身国家“双高计划”建设单位，学校首次闯进“国家队”，正式迈入“第一方阵”，这是学校发展史上极具里程碑意义的大事。

——这是党的建设大踏步的一年。“不忘初心、牢记使命”主题教育做到扎实开展、高质量收官，2份调研报告得到省委领导批示和好评。14个支部工作法助推“红旗党支部”创建；学校党建工作先后获评省交通运输厅、省直机关“红旗党支部”和“全国党建工作样板支部”，实现了党建荣誉的“大满贯”。

——这是新校区建设大冲刺的一年。积极争取，成功获批省政府高等教育4亿元债券融资，平稳有序推进整体建设，二组团、三组团一三标土建工程全部完工，供配电工程已接入学校中心配电房，外线开始正式供电，四组团一标已取得建设工程规划许可证，为学校整体搬迁打下坚实基础。

——这是内涵建设大跨越的一年。1个“双师型”教师培养培训基地、2个协同创新中心、3个生产性实训基地、6个骨干专业获批国家级项目；1个专业教学标准、2个专业学徒制试点、3个专业“1+X”证书试点通过国家级评审；诊改复核高水平通过；“研究生工作站”“中国物流产学研基地”在我校挂牌成立；3名学子荣获“湖北省技术能手”称号，近30名海军定向培养士官服役第一艘国产航母，毕业生聂传奇担任山东舰仪仗队军旗手，彰显了我校人才培养质量。这一年，学校还被

授予“全省高校征兵工作成效突出单位”“湖北省卫生先进单位”“文明单位”“平安高校”建设优秀单位。

——这是队伍建设大放彩的一年。师资队伍建设“六大工程”成效显著。全省“楚天园丁奖”“湖北省青年岗位能手”、全国邮政行业科技英才先后收入囊中，1名同志荣获“全省优秀共青团干部”，2个工作室成功获评全省职工（劳模）创新工作室，3名同志被表彰为省厅“优秀共产党员”和“优秀党务工作者”。

——这是招生就业大丰收的一年。学校招生分数人数实现双高，录取分数线大幅提高，创下历年之最，录取新生5105人，两轮扩招录取249人，定向培养士官招生人数610人。就业创业呈现两旺，就业率高达98.33%，在全省高职中遥遥领先，大学生创业特区获评“湖北省大学生创业示范基地”。

——这是社会服务大提速的一年。学校主持的湖北省重大调研课题研究成果被省委省政府“专送参阅件”采纳，专送至省委书记和省长案头。学校坚持育训结合，成功入选武汉市推行企业新型学徒制第一批培训机构，教培中心被授予“中国交通运输职业教育集团中部培训基地”荣誉称号，成为目前唯一的国家级交通职业教育培训基地。精准帮扶助力郟阳脱贫攻坚。

——这是学校民生大改善的一年。在学校资金十分紧张之际，学校始终将教职工福利放在心上，抓在手上。人均绩效在过去基础上提高5000元，各种奖励应发尽发。新标下的参保全面落实，首岗设置以来的最大一次岗位聘用调整全面铺开。丰

富教职工生活的文艺演出精彩纷呈，不间断的节日福利，持续开展的健康体检都如约而至。

各位代表，过去一年，优质校创建使命光荣，“双高”建设任重道远，新校区建设责任重大，全校上下拧成一股绳、合成一股力，砥砺前行，加压奋进，一场硬仗接着一场硬仗打，全面推动了学校高质量发展，在全国职教改革发展大潮中，我们展现了作为、贡献了力量、收获了成效。

过去一年取得这样的成绩，十分不易。这是习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引的结果，是省交通运输厅正确领导的结果，是省教育厅和其他单位大力支持的结果，是全校教职工团结一致、拼搏赶超的结果。回顾过去一年，我们深刻认识到，必须以交通特色展职教魅力，以内涵建设促质量提升，以深化改革激发展活力，前路漫漫，道阻且长，然未来可期，唯有奋进。

各位代表，虽然在各项工作中取得了不俗成绩，但是，我们也清醒地看到，学校高水平发展还面临不少困难和挑战，我们还存在一些弱项和短板，主要表现为：新校区项目建设压力较大，要实现部分搬迁投入使用的目标仍需进一步努力；学校双高建设任务繁重，国家级核心指标完成度还不够理想；学校制度建设和治理水平有待提升，治理能力和治理体系还有待加强；招生与就业工作难度更加显著，维护校园安全稳定压力持续增加，少数教职工担当精神不强、攻坚克难韧劲不足的现象仍然存在。我们将认真对待这些问题，切实加以改进，努力用

改革的办法、发展的思路让广大师生看到实实在在的变化。

二、2019年财务预算执行情况

三、2020年工作思路和主要措施

2020年是具有里程碑意义的一年，是全面建成小康社会的决战决胜之年，是“十三五”规划的收官之年，也是“十四五”规划的谋划之年，具有承上启下的意义。深入分析当前职业教育发展面临的新形势，结合学校实际，认真谋划好全年工作思路，对于全面做好学校各项工作，十分重要。

（一）形势分析

1. 发展机遇

当前，职业教育面临难得的发展机遇和政策利好，国家已密集出台系列政策举措，全力支持职业教育改革发展。可以说，党中央、国务院对职业教育重视的程度之高前所未有，推动职业教育改革发展的力度之大前所未有，我国职业教育迎来的重大发展机遇前所未有。其中，《国家职业教育改革实施方案》的出台为职业教育改革指明了方向；《中国教育现代化2035》构建了教育现代化的顶层设计和行动方案；《关于实施中国特色高水平高职学校和专业建设计划的意见》，为引领高职教育全面深化改革提供了有效路径；《职业院校全面开展职业培训 促进就业创业行动计划》等政策的出台为职业教育发展提出了明确要求。作为交通强国建设首批试点省份，交通运输建设大有可为，湖北交通运输事业迎来新的机遇，作为省厅举办的唯一一所高职院校，我校面临着广阔的发展空间。

2. 面临挑战

2020年是难忘的一年，也必然是艰难的一年。这一年，新冠肺炎疫情对全球产生了深远影响，对于湖北和武汉的影响更是空前巨大，作为在汉高校，我们所受的影响必然是全方位的。今年，我们的经济压力将更加巨大，各项支出有增无减，而收入来源又十分有限，收支之间的矛盾将进一步凸显；疫情防控常态化条件下所需的办学条件，和学校有限办学空间之间的矛盾，将一段时间内继续存在；学校双高建设方案确定的建设任务与核心指标实现突破之间的困难，需要持续攻坚克难；维持办学所需的招生人数和就业率，与疫情带来的招生就业压力，需要每位教职员工的参与付出。

2020年，可以说是机遇与挑战并存，希望与困难同在。我们既要善于冷静分析新时期交通职业教育面临的挑战，又要善于看到其中蕴含的重大机遇，更要增强信心，下定决心，持续用心，将疫情耽误的时间抢回来，把疫情耽误的工作量夺回来。

（二）指导思想和思路

2020年学校工作的指导思想是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，贯彻落实习近平总书记关于疫情防控的系列重要讲话和指示批示精神，围绕湖北交通“建设交通强国示范区，打造新时代九省通衢”的战略定位，以“双高建设年”为工作主题，统筹推进疫情防控和教育教学工作，加速新校区建设，加快体制机制改革，加大质量工程创建，加强校园文化

建设，补短板、强弱项，尽心干好本职工作，用心谋划发展蓝图，努力推动学校高质量发展。

工作思路：做好 2020 年工作，我们要坚持“1118”工作思路，即：谋划一个主题，抓好一个关键，结好一个硬账，瞄准八个重点。

一个主题，就是双高建设。

一个关键，就是新校区建设。

一个硬账，就是“十三五”规划的“收官账”和“十四五”发展规划。

八个重点，一是加强党建固根本，二是更大力度结硬仗，三是科学谋划“十四五”，四是提高教育教学水平，五是持续推进“三风”建设，六是完成招生就业目标任务，七是提升学校品牌影响力，八是保障校园安全稳定。

同志们，面对新形势、新挑战、新任务，我们要抓住机遇，团结一心，主动作为，乘势而上，积极探索新思路、新方法、新举措，全力推进双高建设，全面领航新时代学校高水平建设。

（三）主要任务

1. 坚持党建引领，全面加强党的领导

一是加强政治建设，强化学习教育。要切实加强党的政治建设，坚持和加强党的全面领导，牢牢把握正确政治方向。持续巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，开展形式多样的学习教育活动，抓实抓牢抓好党员的思想教育。

二是坚持固本强基，筑牢战斗堡垒。发挥先进典型的示范

引领作用，完成全国党建工作样板支部年度创建任务；推进党支部标准化、规范化建设，完成基层党组织换届，落实党务工作者待遇。加强高校党建理论研究，提高新形势下党建工作水平。完善落实党建主体责任运行链，为基层组织建设提供保障。

三是坚持底线思维，推进从严治党。加强政治监督，引导党员干部增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。抓好作风建设，落实好省纪委关于整治形式主义、官僚主义问题三年行动计划。抓好党风廉政建设目标责任落实落地，构建以党内监督为主导，各类监督贯通协同的监督体系。加强队伍建设，做好纪委委员的换届工作。

2. 坚持勇挑重担，全面提升办学治校水平

一是坚决做好疫情防控工作。在疫情防控常态化条件下，统筹做好疫情防控和教育教学工作，制定学校开学工作方案和疫情防控工作预案，压实疫情防控工作责任，落实教育教学各项工作职责，慎终如始、一鼓作气，抓紧抓实抓细各项防控举措，夺取疫情防控和教育教学的双胜利。

二是推进新校区建设。加快新校区建设步伐，完成已开工项目，抓紧推动剩余工程量相关准备工作，努力达到2020年部分搬迁条件。加强沟通协调，积极有序推进马沧湖校区土地处置，全力筹措新校区建设资金。科学合理谋划马沧湖校区搬迁腾退工作。

三是稳步推进机构改革。理顺部门责权分工体系，进一步细化机构改革工作方案。优化治理体系，强化治理能力，稳妥

推进机构改革。加强人岗相适，提高工作效率，启动二轮岗设工作。激发干事活力，优化绩效分配模式，推进学校高质量发展。

四是切实提升学校治理能力。深化诊断与改进，形成全要素、网络化的内部质量保证体系。完善自我内部质量保证机制，提高治理能力和治理水平。完善质量考核标准和绩效工资分配机制，加强过程控制和关键绩效考核。

3. 坚持科学谋划，编制“十四五”事业发展规划

立足现实、谋划长远，科学论证、精准施策，编制学校“十四五”事业发展规划和各子规划。积极跟进规划进展情况，与省交通运输厅、省教育厅规划做好衔接，全力争取省厅对学校的支持。

4. 坚持巩固提升，提高教育教学水平

一是推进双高建设。围绕“1个加强”“4个打造”“5个提升”完善建设方案，细化任务分解，狠抓工作落实，重点推进高水平专业群、产教融合实训基地建设。

二是开展质量工程核心指标创建。将核心指标融入学校“十四五”规划、部门工作目标，将质量目标细化分解到年度，落实到人，强化督查与考核，推动质量工程核心指标取得突破。

三是推进教育教学改革。深化教育教学改革，提高人才培养质量，构建与二级学院发展相适应的专业群。推动品牌特色专业、在线精品课程、规划教材、教学资源库、实习实训基地建设等，完成新一轮人才培养方案修订工作。大力推进“三教”

改革。

四是深化产教融合、校企合作。推进职业教育集团化办学，建成示范性职教集团。搭建校企协商对话机制，构建校友交流平台，推进混合所有制、现代学徒制等办学模式。各二级学院围绕教育教学改革建设1个以上深度校企合作项目。

5. 坚持立德树人，全面推进“三风”建设

一是推进学校文化建设。加强文明校园建设，创建省级文明单位。推进学校文化建设，加强社会主义核心价值观宣传教育。深入挖掘、凝炼、提升学校内在精神，构建具有职业教育特点的学校文化体系。落实新校区建筑物命名工作。创建全国职业院校文化建设50强。

二是加强师德师风建设。将师德师风作为评价教师素质的第一标准，打造一支有理想信念、有道德情操、有扎实学识、有仁爱之心的好老师。

三是加强学生思想政治教育和劳动教育。构建完善“大思政”工作格局，形成十大育人体系，实现思想政治教育从“专人”向“人人”转变，推动“三全育人”综合改革。开展劳动教育，健全劳动教育课程，设立“劳动周”，开展劳动教育实践活动，营造“劳动光荣”氛围。

四是严格学生日常行为规范。以“两室”“两禁”管理为着力点，狠抓日常行为规范，强化行为考核评价。加强士官生管理，推进士官思政、教学、管理三融合，提高士官生政治素质、专业技能和军事素养，打造士官管理品牌。

6. 坚持多措并举，完成招生就业目标任务

一是扎实开展招生工作。要按照招生总数不降低、生源质量不降低、生源类型多样化的要求，创新举措，精准施策，全员动员、全面宣传，打好生源保卫战。确保完成全日制 4500 人的到校目标，成教招生 600 人。落实高职扩招计划。

二是强力推进就业工作。利用“互联网+就业”模式，实现就业创业指导专业化，就业渠道多元化，就业创业服务精细化，切实提升就业创业质量。确保实现就业率在 90%以上，自主创业团队（项目）新增 10 家的目标。

7. 坚持精准发力，不断提升品牌影响力

一是创新国际交流与合作，提升国际影响力。实施职业教育“走出去”战略，输出重点专业群。推进留学生项目，建立健全留学生招生和管理的体制机制。力争招收全日制留学生。

二是落实育训并举，提升职业培训影响力。整合培训力量，构建“一个中心、两个基地”的培训管理架构，建立健全内部运行机制。加强校内培训资源整合，增强对外培训服务能力，大力开展职业培训。继续推进“1+X”证书制度试点，积极开展职业技能培训。持续推进学校所属企业体制改革试点工作，推动校属企业健康有序发展。

三是加强科技服务，提升科研影响力。围绕“双平台五中心”，加强科研服务能力建设。推进科研平台建设，筹划组建交通科学研究院。加强团队建设，打造科研创新团队。加强重点项目扶持，推进教学成果奖培育工作。加强学报编辑出版工作，

着力提高办刊质量。

四是推进精准扶贫，提升扶贫攻坚影响力。推进消费扶贫，巩固鄞阳区大柳乡左溪寺村和鄞阳科技学校脱贫攻坚成果，做好对口援疆工作，积极创建教育扶贫先进高校。全力做好困难毕业生就业精准帮扶工作，做好学生资助工作，做好奖助学金、生源地贷款、学费减免等各类困难学生资助帮扶工作。

8. 坚持多方联动，全力保障校园平稳有序

一是创建平安校园。做好疫情防控常态化的校园管理，严格进出管理。开展“七防工程”和“扫黑除恶”专项行动。开展日常安全教育，落实值班值守，维护校园安全稳定。推进监控系统改造，提高技防能力，创建平安校园。

二是加强后勤服务保障。加强防疫和防汛物质储备，做好常态化条件下的疫情防控，积极开展强降雨带来的防汛抗洪，提高预防和应对安全威胁的能力。推进后勤改革融合，扩大服务范围和种类，丰富服务内容，提高服务品质。加强制度建设，完善环境卫生、安全保障、物业管理、餐饮服务等制度，形成高标准的后勤服务管理体系。改进服务方式，加强学习培训，推进人员素质提升。

三是完善木兰山校区功能定位。适应学校办学需要，明确木兰山校区的功能定位。做好部分2020级新生入住的各项准备。改善办学条件，满足学生学习、生活，教师工作的基本需要。

四是提升信息化水平。落实学校绿色智慧校园建设规划，完善网络安全体系，建成集教学、管理、服务于一体的智能化综合信息服务平台，促进信息资源共建共享，提升信息化水平。

五是科学推进预算管理。认真贯彻中央和全省关于“过紧日子”的工作要求，加强预算管理，强化资金使用监管，提高预算资金使用效益。完成全年政府采购、资产购置工作，保证学校日常工作正常开展。

各位代表，2020年将是行程满满、任务艰巨的一年，这一年，我们要完成一系列攻坚、结好一系列总账；2020年也将是信心满满、值得期待的一年，这一年，我们要展望未来五年的愿景、领航学校高水平发展新征程。我们要勇挑重担、攻坚克难，只争朝夕、不负韶华，砥砺前行、行稳致远，让2020年成为忙碌而又充实的一年！成为又一个成绩斐然的一年！

各位代表，越是艰险越向前，不忘初心再出发，让我们在省厅的坚强领导下，全体教职工团结一心，锐意进取、扎实工作，勇挑重担结硬账，奋勇向前战双高，立足新起点、迈向新征程、实现新跨越，为建设更高水平的湖北交院而奋斗！

谢谢大家。